

## UniNetzPE - Jahrestagung 2026

Netzwerk für Personalentwicklung an Universitäten

### Personalentwicklung weiterdenken: Impulse für eine handlungsfähige Hochschule

Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Kollegiengebäude 1, Platz der Universität 3

Moderation: Dr. Jan-Martin Wiarda, Journalist für Bildung und Forschung

#### Dienstag, 22. September 2026

08:30 - 09:00 **Network-Coffee**

09:00 - 09:15 **Begrüßung**

**Christina Leib**

*Kanzlerin der Universität Freiburg*

**Dr. Ljubica Lozo und Thomas Arndt**

*Sprecher\*innen des Netzwerks für Personalentwicklung an Universitäten*

**Dr. Jan-Martin Wiarda**

*Moderator, Journalist für Bildung und Forschung*

09:15 - 09:45 **Neue Karrierewege, neue Strukturen – und die Rolle der Personalentwicklung**

**Prof. Dr. Birgit Spinath**

*Wissenschaftsrat*

09:45 - 10:45 **Interaktive Fishbowl zu Karrierewegen & Personalstrukturen an Hochschulen**

- **Prof. Dr. Birgit Spinath**, *Wissenschaftsrat*
- **Prof. Dr. Sylvia Paletschek**, *Prorektorin für Universitätskultur, Universität Freiburg*
- **Dr. Ljubica Lozo**, *Sprecherin UniNetzPE*

10:45 - 11:15 Kaffeepause & Networking

11:15 - 13:00 **Bar-Camp zum Positionspapier des Wissenschaftsrats „Personalstrukturen im deutschen Wissenschaftssystem“ und den Impulsen aus dem Vormittag**

13:00 - 14:00 Mittagspause

14:00 - 15:00 **Zwischen Wellbeing und Wirkung: Wozu braucht die Hochschule eigentlich noch Personalentwicklung?**

**Dr. Norbert Sack**

*Leadership Advisors for Academia GmbH*

15:00 - 15:30 Kaffeepause & Networking

15:30 - 16:30 **Themenspezifische Praxisworkshops**

- **Arbeiten mit der Theatermetapher** (Universität Mainz)
- **Teamentwicklung in der Universitätsverwaltung** (Universität Bamberg)
- **Vom Beteiligungsprozess zum strategischen Rahmen: Entwicklung eines Personalentwicklungskonzepts** (RWTH Aachen)
- **Startklar für die Lehre – Verbindliches Onboarding für Lehrende** (Universität Hannover)
- **Knowledge – Skills – Attitude – Routine: Ein ganzheitlicher Ansatz für wirksame Führungskräfte trainings** (Universität Freiburg)
- **Inner Development Goals für strategische Personalentwicklung nutzen** (Universität Hamburg)

*Die Möglichkeit für Tagungsteilnehmende, konkrete Praxisanliegen aus dem PE-Alltag strukturiert mit Kolleg\*innen auf der Tagung co-kreativ zu bearbeiten.*

16:30 - 17:00 **Reflexion, Ausblick & Abschluss**

Ab 19:00 **Netzwerkabend**

Gemeinsames Abendessen, Der Kaiser, Günterstalstraße 38, 79100 Freiburg

## Mittwoch, 23. September 2026

### Mitgliedertag

– nur für Teilnehmende aus Mitgliedsuniversitäten von UniNetzPE –  
Moderation: Dr. Ljubica Lozo

09:00 - 09:05

### Begrüßung

**Dr. Ljubica Lozo und Thomas Arndt**

*Sprecher\*innen des Netzwerks für Personalentwicklung an Universitäten*

09:05 - 10:00

### Mitgliederversammlung UniNetzPE

Tagesordnung siehe separates Einladungsschreiben

10:00 - 10:15

Kaffeepause

10:15 - 13:00

### New Learning trifft Hochschule - Impuls & Werkstatt für die Personalentwicklung von morgen

**Prof. Dr. Nele Graf**

*Hochschule für angewandtes Management, Leiterin des Competencecentre for Innovation & Quality in Leadership and Learning*

#### Inhalt:

New Learning – selbstgesteuertes, informelles, erfahrungsbasiertes Lernen im Arbeitsfluss – bietet der Hochschul-PE echte Hebel. Aber es braucht eine ehrliche Auseinandersetzung: Was von diesen Ansätzen passt wirklich in den Hochschulkontext? Und welche Annahmen, die wir lange für selbstverständlich gehalten haben, müssen wir grundlegend überprüfen?

- Impulsvortrag mit anschließender Resonanz & Diskussion
- Word Café zu konkreten Praxisthemen
- Harvest & Eigene Learnings

13:00 - 13:05

### Abschluss und Verabschiedung

13:05

Mittagsimbiss

(Vor Ort oder ToGo)